

# ETUDE SUR LA TRANSPARENCE DES CONTRATS ET LICENCES DU SECTEUR EXTRACTIF GABONNAIS DANS LA PERSPECTIVE DE LA DIVULGATION SYSTEMATIQUE

INITIATIVE POUR LA TRANSPARENCE DANS LES INDUSTRIES  
EXTRACTIVES AU GABON

**Note cadrage**



## Table des matières

Approche méthodologique .....	3
Phase 1 : Revue préliminaire .....	3
Phase 2 : Réunions et consultations en lien avec les contrats dans le secteur extractif gabonais .....	3
Phase 3 : Compilation de toutes les données collectées et production du rapport de l'étude, incluant un plan d'action pour la divulgation des contrats/licences du secteur extractif gabonais.....	4
Phase 4 : Rédaction du rapport de l'étude .....	5
Phase 5 : Présentation du rapport au Groupe Multipartite.....	5
Chronogramme indicatif des activités.....	6
Programme de travail.....	6

## Approche méthodologique

### Phase 1 : Revue préliminaire

#### i. Réunion d'ouverture

Nous entreprendrons une réunion d'ouverture avec les différents acteurs concernés et désignés (Groupe Multipartite et le Secrétariat Permanent de l'ITIE Gabon) sur l'exigence 2.4 de la norme ITIE ainsi que sur les autres aspects particuliers au cours d'une réunion d'ouverture au début de la mission.

Lors de cette réunion, nous présenterons les points critiques de la mission que nous estimons essentiels pour garantir la qualité de l'étude en vue d'anticiper sur les mesures à entreprendre par le Groupe Multipartite et par le Secrétariat Technique Permanent de l'ITIE Gabon.

#### ii. Revue documentaire en lien avec la divulgation des contrats

Nous procéderons durant cette phase à un examen de l'état des lieux et du périmètre en collaboration avec le Groupe Multipartite et le Secrétariat Technique Permanent de l'ITIE Gabon afin de répondre à l'exigence 2.4 de la norme ITIE y compris le besoin en implémentation de la Divulgation Systématique. Nous examinerons aussi les documents préalables à savoir :

- 📌 La norme ITIE, en particulier l'exigence n°2 ;
- 📌 Le rapport ITIE Gabon 2021 ;
- 📌 La liste des contrats avec les opérateurs du secteur extractif au Gabon selon les informations disponibles par les différentes entités déclarantes y compris la Direction Générale des Hydrocarbures et la Direction générale des mines et de la géologie ;
- 📌 Le plan triennal de travail (PTT 2022-2024) et plan de travail annuel budgétisé (PTAB 2022) ;
- 📌 Le Décret 0077 réorganisant l'ITIE Gabon et son Règlement Intérieur ;
- 📌 Le code pétrolier et le code minier, incluant les textes d'application spécifiques à chaque secteur ;
- 📌 Le lien du site web de l'ITIE Gabon ; et
- 📌 Les contrats signés entre le gouvernement et les sociétés extractives dans la mesure de leur disponibilité.

### Phase 2 : Réunions et consultations en lien avec les contrats dans le secteur extractif gabonais

#### i. Identification et prise de contact avec les parties prenantes détentrices ou signataires de contrats

Sur la base de la note méthodologique et la liste des informations requises, nous établirons un calendrier des réunions à mener. A ce stade, les parties prenantes identifiées se présentent comme suit :

- 📌 La Direction Générale des Mines et de la géologie ; et
- 📌 La Direction Générale des Hydrocarbures.

La liste finale des entités sera arrêtée en consultation avec le GMP de l'ITIE et un calendrier sera convenu pour les rencontres avec les points focaux des entités retenues.

## ii. **Analyse des rôles des parties prenantes responsable du maintien et suivi des contrats**

Le rôle des parties prenantes fera l'objet d'une analyse approfondie par nos experts sur la base de la revue des textes législatifs par les réunions bilatérales de consultations.

## iii. **Identification des difficultés et contraintes juridiques**

A travers la revue documentaire détaillée en Phase 1.ii ci-dessus et les réunions de consultation avec les différentes agences gouvernementales, nous identifions toute contrainte juridique, administrative ou procédurale/pratique à la divulgation des contrats.

Ces contraintes seront par la suite compilées et rapportées en conséquence.

## **Phase 3 : Compilation de toutes les données collectées et production du rapport de l'étude, incluant un plan d'action pour la divulgation des contrats/licences du secteur extractif gabonais**

### i. **Compilation des données**

Durant cette phase, nous procéderons à :

- ◆ Revue du cadre législatif et réglementaire des contrats et licences du secteur extractif ;
- ◆ Revue régime fiscal des contrats et licences du secteur extractif ;
- ◆ Revue des mécanismes d'octrois et l'existence de registres relatifs aux différents contrats et licences des secteurs pétroliers, gaziers et miniers ;
- ◆ Revue des contrats signés entre le gouvernement et les sociétés extractives dans la mesure de leur disponibilité ;
- ◆ Identifier les obstacles, incluant les dispositions relatives à la confidentialité, l'analyse de leur portée et applicabilité ;
- ◆ Cartographier en détail les différentes parties prenantes, incluant leurs rôles et responsabilités ;
- ◆ Examiner les écarts entre la pratique de divulgations existantes et les politiques gouvernementales et celles des entreprises en matière de transparence et de rapportage ;
- ◆ Formuler des recommandations pour lever les obstacles identifiés et harmoniser les cadres législatifs et réglementaires ;
- ◆ Proposer en concertation avec les parties prenantes consultées, un plan de divulgation exhaustive des contrats miniers, pétroliers et gaz assorti de projets de textes (lois, décrets, arrêtés) permettant de lever les clauses de confidentialités.

### ii. **Préparation du projet de rapport**

Nous soumettrons au Groupe multipartite pour observation un projet de rapport de l'Etude sur La Transparence Des Contrats Et Licences Du Secteur Extractif Gabonais qui retrace de manière exhaustive les conclusions des sujets listés en la section précédentes divulguées en identifiant :

- ◆ les facteurs bloquant dans la pratique de la transparence des contrats ;
- ◆ l'existant relatif à l'existence d'une politique des données ouvertes en lien avec la propriété réelle ;
- ◆ un plan de divulgation exhaustive des contrats miniers, pétroliers et gaz ;
- ◆ la situation des participations de l'Etat par les entreprises d'Etat.

Notre rapport mettra en évidence nos conclusions et recommandations, les détails de la méthodologie et des procédures suivies, des éléments qui soutiennent les conclusions ainsi que des recommandations qui sont de nature à surmonter les obstacles bloquant dans la pratique de la transparence des contrats.

#### **Phase 4 : Rédaction du rapport de l'étude**

À la suite de la présentation du projet de rapport, un délai sera consacré pour la réception des commentaires écrits du Groupe Multipartite avant de procéder à la production de la version finale du rapport.

Une fois que le Groupe Multipartite de l'ITIE Gabon aura commenté et validé le projet de rapport, le rapport final sera soumis dans les délais prévus dans les Termes de Référence.

#### **Phase 5 : Présentation du rapport au Groupe Multipartite**

Le rapport sera présenté par notre équipe aux membres du Groupe Multipartite. Cette session nous permettra de recueillir les avis et de lancer un débat entre des parties prenantes de l'ITIE ainsi que l'intégration en le plan de travail du Groupe Multipartite.

## Chronogramme indicatif des activités

### Programme de travail

N°	Nom	Avril				Mai					Juin				Juillet				
		S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18
	Etude de l'état des lieux de la transparence des contrats																		
0	Démarrage de la mission	(a)																	
1	Revue préliminaire																		
2	Réunions et consultations avec les parties prenantes																		
3	Diagnostic du cadre juridique et institutionnel																		
4	Compilation de toutes les données collectées et production de synthèses																		
5	Rédaction du projet de rapport de l'étude																		
6	Présentation au Groupe Multipartite																		
7	Rédaction du rapport final de l'étude																		

(a) Note de cadrage de l'étude

(b) Projet de rapport de l'étude, incluant un plan d'action pour la divulgation des contrats/licences du secteur extractif gabonais

(c) Présentation powerpoint

(d) Rapport final de l'étude