



MINISTERE DE L'ECONOMIE,  
DES FINANCES, DE LA DETTE  
DES PARTICIPATIONS CHARGE  
DE LA LUTTE CONTRE LA VIE CHÈRE

**Accélérer les réformes structurelles pour la transparence et redevabilité dans le secteur des industries extractives au Gabon**



## SECRETARIAT TECHNIQUE PERMANENT

### **TERMES DE REFERENCE**

### **PARTICIPATION DE L'ITIE GABON A LA JOURNÉE D'ACCUEIL DES NOUVEAUX ETUDIANTS EDITION 2025 (JANE 2025)**

Sur le thème

« Industries des Ressources Minérales, Transparence et Transformation Locale en V<sup>e</sup> République au Gabon »

- Octobre 2025 -

## I. Contexte et justification

L'adhésion volontaire en 2021 du Gabon à la Norme de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) avait pour objectif « améliorer significativement la gestion publique de l'Etat, notamment par un effort accru de transparence dans les revenus et dépenses liées aux ressources extractives exploitées ». La mise en œuvre entre 2021 et 2024 de ladite Norme et l'obtention de la première Validation ITIE en mars 2025 ont permis au pays de crédibiliser son intention initiale à travers divers accomplissements et des perspectives en vue de capitaliser cet investissement politique, humain, matériel et financier.

Les progrès encourageants du Gabon en matière de promotion de la transparence et de redevabilité ont permis au Gouvernement de la V<sup>e</sup> République d'aller plus loin en promouvant une industrialisation massive fondée sur la transformation locales des ressources extractives. Toutefois, cette industrie qui vise à passer d'une simple extraction et exportation de matières premières à une industrialisation créatrice de valeur ajoutée, d'emplois et de richesse fait face à plusieurs défis dont (a) une main d'œuvre peu qualifiée, (b) des infrastructures énergétiques et de transport inadaptées, (c) une réglementation et régulation inefficaces, (d) une compétition mondiale inégale de la diversification des chaînes d'approvisionnement, (e) une dépendance technologique, (f) des coûts d'investissements élevés, et (g) une faible performance environnementale (ESG/RSE).

Dans le cadre de la Journée d'Accueil des Nouveaux Etudiants, édition 2025 (JANE 2025) de l'Ecole des Mines et de la Métallurgie de Moanda (E3MG), l'ITIE Gabon a été invitée à animer une Conférence sur le thème « **Industries des Ressources Minérales, Transparence et Transformation Locale en Ve République au Gabon** ».

## II. Présentation E3MG et ITIE-GABON

### E3MG

L'Ecole des Mines et de la Métallurgie de Moanda au Gabon (E3MG), reconnue d'utilité publique par l'Etat gabonais et située à la périphérie de Moanda dans la province du Haut-Ogooué est le fruit d'un Partenariat Public-Privé (PPP) entre l'Etat Gabonais, représenté par le Ministère en charge des Mines, et la COMILOG, filiale d'ERAMET (groupe minier français). L'E3MG est un établissement d'enseignement supérieur qui a pour objet la formation et le développement des compétences dans les métiers de l'extraction, du traitement du minerai ainsi que de la maintenance des systèmes et des équipements industriels. Elle s'appuie sur des ressources comme des salles de classes, des logements, des plateaux sportifs, un restaurant, des laboratoires, une bibliothèque et des archives.

A ce jour :



### ITIE-GABON

Conformément aux dispositions du décret n°0077/PR/MER du 22 mars 2021, l'ITIE-Gabon a pour

mission d'assurer la mise en œuvre et le suivi des principes et mesures fixés dans le cadre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE) au Gabon. Elle promeut (a) la compréhension de la gestion des ressources naturelles, (b) le renforcement de la gouvernance et la redevabilité publiques et des entreprises, (c) la publication des données nécessaires à l'élaboration des politiques publiques et à la promotion du dialogue multipartite dans le secteur extractif. L'ITIE-GABON comprend deux organes statutaires à savoir un Conseil d'Administration dénommé « Groupe Multipartite » d'un effectif de 20 personnes et un Secrétariat Technique Permanent d'un effectif de 06 personnes.

A ce jour :

ADHESION ET MISE EN OŒUVRE	PARTIES PRENANTES ELARGIES	MISE EN ŒUVRE DU PROCESSUS ITIE (2021-2025)	MISE EN ŒUVRE DE LA VALIDATION ITIE DU GABON (2024)
4 ans	+ de 150 personnes	2 Rapports ITIE (2021, 2022) 1 Rapport Thématique (2021)	Score : 73,50/100 Points (Mise en œuvre modérée)

### III. Objectifs

L'objectif principal est de vulgariser l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives au Gabon auprès des étudiants, personnels enseignants et cadres administratifs de l'E3MG.

Quant aux objectifs spécifiques, ils visent à :

- 1) Echanger sur les enjeux, défis, progrès et perspectives du Gabon dans la mise en œuvre de la Norme ITIE ;
- 2) Echanger sur l'importance, les enjeux et défis de la transformation locale des Ressources Minérales et les implications dans l'évolution de l'offre de formation de l'E3MG.

### IV. Résultats attendus

Globalement, les participants bénéficient d'une mise à niveau sur la conduite de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives au Gabon.

- 1) Les participants acquièrent des connaissances actualisées sur la mise en œuvre deux processus (Déclaration, Validation) de la Norme ITIE au Gabon;
- 2) Un dialogue multipartite est suscité sur la transformation locale des Ressources Minérales et ses implications dans l'évolution de l'offre de formation de l'E3MG.

### V. Participants

#### E3MG

- Staff (Administration de l'Ecole)
- Enseignants permanents et vacataires
- Etudiants
- Officiels

## ITIE-GABON

- Conseil d'Administration « GMP » : effectifs (05)
- Cabinet de la Présidente : effectif (01)
- Secrétariat Technique Permanent : effectif (02)

## VI. Agenda du séjour à Moanda

### DEPLACEMENTS

	Dimanche 02 Novembre	Lundi 03 Novembre 2025	Mardi 04 Novembre 2025	Mercredi 05 Novembre 2025
MATIN	Départ de Libreville	<b>AUTORITES LOCALES</b> Civilités  <b>E3MG</b> Participation à la JANE 2025	<b>COMILOG</b> Echanges avec l'équipe Déclaration (Rapportage ITIE 2023/2024, Evaluation SI-ITIE des entreprises, RSE COMILOG)	Départ de Moanda
APRES-MIDI	-			-

### INTERVENTIONS ITIE-GABON A LA JANE 2025

#### Lundi 03 Novembre 2025 : Animation de la Conférence

##### Ouverture

- Mot de bienvenue et d'ouverture du cycle des échanges de la Conférence par l'**ADG de l'E3MG**
- Mot Circonstanciel du Représentant du Ministère des Mines et de la Géologie par le **Conseiller Technique du Ministre**
- Mot introductif aux présentations thématiques par la **Présidente de l'ITIE-Gabon**

##### Communications et échanges

- Communication 1 : enjeux, défis, progrès et perspectives du Gabon dans la mise en œuvre de la Norme ITIE par le **Secrétaire Technique Permanent de l'ITIE-Gabon**;
- Communication 2 : importance, enjeux, défis de la transformation locale des Ressources Minérales et implications dans l'évolution de l'offre de formation de l'E3MG par le **Secrétaire Technique Permanent de l'ITIE-Gabon**.

##### Visite de l'E3MG

#### Mardi 04 Novembre 2025 : Echanges avec l'équipe COMILOG de la Déclaration ITIE

- Civilités à l'ADG COMILOG et son staff ;
- Présentation : Norme ITIE 2023, Rapportage ITIE, Evaluation SI-ITIE des entreprises ;
- Présentation par COMILOG de son mécanisme RSE et ses dispositions ESG ;
- Visite de terrain du complexe minéralier de COMILOG / projets RSE.